
Tipo de trayecto: módulo

1. DENOMINACIÓN:

Gerenciamiento de la Empresa Ganadera

2. DESTINATARIOS

Este curso está dirigido a público en general con interés en la gestión económica y productiva de empresas agropecuarias. Se beneficiarán especialmente quienes deseen mejorar sus habilidades para analizar resultados económicos, calcular costos y márgenes, y aplicar herramientas de gestión en establecimientos ganaderos.

3. REQUISITOS DE INGRESO

Se solicita contar con estudios secundarios completos

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Analizar la empresa ganadera y su sistema productivo, comprendiendo la estructura de costos, los recursos forrajeros y los principales indicadores técnicos y económicos.

Aplicar herramientas prácticas de gestión, como planillas Excel, balance forrajero y valorización de hacienda, para calcular costos, márgenes y resultados.

Fortalecer habilidades vinculadas a la toma de decisiones, interpretando el impacto de precios, cargas y estrategias de manejo sobre la rentabilidad y sostenibilidad del establecimiento.

Competencias

Analiza la empresa ganadera y su sistema productivo, comprendiendo la estructura de costos, los recursos forrajeros y los principales indicadores técnicos y económicos.

Aplica herramientas prácticas de gestión, como planillas Excel, balance forrajero y valorización de hacienda, para calcular costos, márgenes y resultados.

4. **Justificación:**

La gestión económica de las empresas ganaderas constituye un desafío clave para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad del sector. En la práctica, muchos productores carecen de herramientas simples y accesibles que les permitan conocer con precisión sus resultados económicos y evaluar alternativas de manejo.

Este trayecto formativo resulta valioso porque brinda conocimientos aplicados y prácticos, adaptados a diferentes escalas productivas, permitiendo al productor y a los técnicos **transformar datos productivos en información útil para la toma de decisiones**.

De esta manera, la capacitación responde a la problemática de baja adopción de herramientas de gestión en el sector agropecuario, contribuyendo a formar personas capaces de **planificar, analizar y decidir** con mayor criterio técnico y económico, generando impactos positivos en la eficiencia y la rentabilidad de las empresas ganaderas.

Este trayecto formativo se dicta en el marco del convenio firmado entre Campus Norte-UNC y el Asesor Rural Juan Carlos Passano. Resolución ([RR-2025-1399-UNC-REC](#)).

5. **Pertinencia de su dictado en Campus Norte:**

Campus Norte es una oportunidad para brindar formación clave, práctica y aplicable a un target de profesionales e idóneos que realizan sus tareas en el sector, y necesitan formación específica para mejorar su desarrollo laboral, profesional, económico y personal.

Si bien nuestra consultora ya está bien posicionada en toda Latinoamérica, creemos que la acreditación universitaria institucionaliza y refrenda todo el conocimiento y experiencia acumulada en estos años.

Dictar este curso desde Campus Norte permitirá:

- Ampliar la oferta académica vinculada al sector agropecuario en la región.
- Llegar a productores, técnicos y estudiantes que demandan formación en gestión económica, clave para la competitividad actual.

6. **Estructura**

La propuesta de Gestión Agropecuaria se desarrollará organizada en 8 módulos que abarcan de manera completa los aspectos técnicos, administrativos y estratégicos del sector.

7. **Contenidos mínimos de cada unidad o módulo:**

Módulo 1. Empresa Ganadera

Características de la empresa agropecuaria. Particularidades de la empresa ganadera.

Clasificación de sistemas de producción bovina (cría, invernada, ciclo completo, feedlot).

Módulo 2. Nociones básicas de Excel

Introducción al uso de planillas de cálculo. Componentes básicos de Excel. Fórmulas y funciones simples. Construcción de gráficos y organización de datos.

Módulo 3. Costos en la producción ganadera

Clasificación de costos: fijos, variables y de oportunidad. Particularidades de los costos en empresas ganaderas. Composición del costo total y análisis de su peso relativo.

Módulo 4. Sistema productivo y costo de alimentación

Costo de alimentación en distintos sistemas productivos. Cálculo del costo de recursos forrajeros. Impacto del manejo y la suplementación en los costos.

Módulo 5. Producción de carne, balance forrajero y eficiencia de conversión (6 hs)

Concepto de producción de carne: entradas, salidas y variaciones de inventario. Valorización de la producción. Oferta forrajera y demanda del rodeo. Elaboración y ajuste del balance forrajero. Eficiencia de conversión al alimento-carne.

Módulo 6. Planificación y resultados económicos

Determinación de márgenes brutos, resultados operativos e ingresos netos. Variables que afectan la eficiencia productiva y económica. Escenarios de simulación.

Módulo 7. Uso de planillas Excel para la gestión ganadera

Presentación de la planilla modelo del curso. Datos necesarios para su utilización. Interpretación de resultados económicos generados por la planilla. Identificación de variables críticas.

Módulo 8. Indicadores productivos y económicos

Principales indicadores productivos (carga, destete, producción de carne/ha). Indicadores económicos (costo/kg producido, margen bruto, rentabilidad). Análisis de sensibilidad frente a variaciones de precios y costos. Uso de indicadores para la toma de decisiones.

8. Modalidad de cursado:

El curso se dictará en modalidad virtual asincrónica en la plataforma Moodle de Campus Norte se alojarán los materiales (videos, apuntes, planillas y ejercicios), se realizarán las actividades

Dinámica de clases:

- Desarrollo de contenidos en formato **teórico-práctico**, con énfasis en la aplicación inmediata a situaciones reales.
- Uso de **casos prácticos y resolución de problemas** vinculados a la gestión ganadera.

9. Cronograma de dictado y Carga horaria total expresada en horas y créditos

| Temas (Módulos) | Carga horaria (h) Lectiva | Carga horaria (h) Trabajo autónomo |
|---|----------------------------------|---|
| Módulo 1: Empresa Ganadera | 2 | 2 |
| Módulo 2: Nociones básicas de Excel | 2 | 2 |
| Módulo 3: Costos en la producción ganadera | 3 | 3 |
| Módulo 4: Sistema productivo y costo de alimentación | 3 | 3 |
| Módulo 5: Producción de carne, balance forrajero y eficiencia de conversión | 3 | 3 |

| Temas (Módulos) | Carga horaria (h) Lectiva | Carga horaria (h) Trabajo autónomo |
|---|----------------------------------|---|
| Módulo 6: Planificación y resultados económicos | 2 | 2 |
| Módulo 7: Uso de planillas Excel para la gestión ganadera | 2,5 | 2,5 |
| Módulo 8: Indicadores productivos y económicos | 2,5 | 2,5 |
| Carga horaria | 20 | 20 |
| Carga horaria total | 40 | |

| | |
|-------------------------------------|------------|
| Total de Créditos Académicos | 1.6 |
|-------------------------------------|------------|

10. Nómina de equipo directivo y de docentes

Nombre y apellido: Maria Soledad Carrasco

DNI: 29920419

correo electrónico institucional (@unc.edu..ar)

Teléfono de contacto: 2915074638

Cargo en la UNC, Unidad académica (para el caso de diplomaturas):

| Nombre/s | Apellido/s | Nº de DNI | Email | Teléfono | Temas que dicta en la propuesta |
|---------------|------------|-----------|-------------------------------|------------|---------------------------------|
| Maria Soledad | Carrasco | 29920419 | Soledadcarrasco82@hotmail.com | 2915074638 | |

11. Modalidades de evaluación (parcial y final)

Cada unidad cuenta con una evaluación tipo múltiple choice, la que debe ser aprobada con 6 puntos para poder pasar a la unidad siguiente, hasta el final del trayecto.

Algunas unidades incluyen trabajos prácticos de aplicación. El sistema no permite pasar a la unidad siguiente, sino se comprueba la "presencialidad/visualización de los materiales obligatorios de las mismas".

La evaluación final será de carácter integrador. En la misma los estudiantes deberán resolver una situación problemática práctica en donde integren y apliquen los conocimientos aprendidos.

12. Requisitos de aprobación:

Cada unidad cuenta con una evaluación tipo múltiple choice, la que debe ser aprobada con 6 puntos para poder pasar a la unidad siguiente, hasta el final del trayecto.

Algunas unidades incluyen trabajos prácticos de aplicación. El sistema no permite pasar a la unidad siguiente, sino se comprueba la "presencialidad/visualización de los materiales obligatorios de las mismas".

La evaluación final será de carácter integrador. En la misma los estudiantes deberán resolver una situación problemática práctica en donde integren y apliquen los conocimientos aprendidos.

13. Bibliografía:

Ferrán, A. M., Giorgis, A. O., & Castaldo, A. O. (2020). *Toma de decisiones, planeamiento y control en la empresa ganadera* [Libro de texto universitario]. Universidad Nacional de La Pampa.

Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (s. f.). *Ediciones INTA* [Serie de publicaciones digitales y manuales]. <https://www.inta.gob.ar>

Dirección de Escuelas Agrarias – Ministerio de Agroindustria & Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (s. f.). *Manual de organización y gestión de la empresa agropecuaria*.

Universidad Cooperativa de Colombia (UCC). (s. f.). *Administración de empresas ganaderas* [Manual].

Pedemonte, A. (2016). *Gestión de empresas agropecuarias y toma de decisiones: Introducción práctica para productores ganaderos*.

Sitio Argentino de Producción Animal. (s. f.). *Registros básicos y auxiliares de un establecimiento ganadero*. Producción-Animal.com.ar.
<https://www.produccion-animal.com.ar>

Nava Rosillón, M., Urdaneta, F., & Casanova, A. (2008). Gerencia y productividad en sistemas ganaderos de doble propósito. *Revista Científica*, 18(5), 533–539.

14. Cupo

Sin restricción de cupo máximo.

15. Recursos y habilidades necesarias para el cursado, en virtud de las modalidades definidas.

Para la cursada virtual, se requiere teléfonos inteligentes, computadora personal, tabletas y conectividad.

MODELO DE CERTIFICADO

El Campus Norte de la Universidad Nacional de Córdoba

Certifica que (APELLIDO Y NOMBRE COMPLETO)

DNI xxxxxxxxxxx

ha finalizado el MÓDULO

“Gerenciamiento de la Empresa Ganadera ”

aprobado por Resolución ...XXXX., con una carga horaria de 40 (cuarenta) horas reloj,
equivalente a 1,6 crédito académico.

Por tal motivo se certifica el logro de los objetivos de aprendizaje que favorecen el
desarrollo de la/s siguiente/s competencia/s:

Analiza la empresa ganadera y su sistema productivo, comprendiendo la estructura de
costos, los recursos forrajeros y los principales indicadores técnicos y económicos.

Aplica herramientas prácticas de gestión, como planillas Excel, balance forrajero y
valorización de hacienda, para calcular costos, márgenes y resultados.

Córdoba, ... de de 2025

Firma Directora Académica

Firma Prorector