

### **1. TIPO DE TRAYECTO: Módulo**

### **2. DENOMINACIÓN: Evaluación del desempeño financiero, análisis de sensibilidad y escenarios**

### **3. DESTINATARIOS**

Dirigido a quienes buscan consolidar y expandir sus conocimientos en la evaluación de desempeño financiero.

### **4. REQUISITOS DE INGRESO**

Estudios secundarios completos.

Se recomienda experiencia previa en áreas como contabilidad, finanzas, control de gestión, auditoría o gestión presupuestaria. (no excluyente)

### **5. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE**

- Interpretar los indicadores financieros de liquidez, solvencia, rentabilidad y actividad a partir del análisis de los estados financieros.
- Identificar las variables críticas que impactan en los resultados financieros de una empresa.
- Aplicar tableros de control y un Balanced Scorecard para obtener una visión integral del desempeño de la empresa, la toma de decisiones ágil y basada en datos, asegurando que la estrategia se alinee con los resultados operacionales y financieros.
- Aplicar un análisis de escenarios (optimista, pesimista y probable) para prever el impacto financiero en las operaciones, fundamentar la toma de decisiones estratégicas, minimizando riesgos y aprovechando oportunidades de forma proactiva.

### **6. COMPETENCIA**

Aplica análisis estratégico financiero para la dirección y toma de decisiones de una organización.

### **7. JUSTIFICACIÓN**

La evaluación del desempeño financiero, el análisis de sensibilidad y el análisis de escenarios son herramientas cruciales para la toma de decisiones estratégicas. Por ello, es fundamental dotar a los estudiantes de un marco teórico y práctico que les permita comprender y gestionar la incertidumbre financiera. El análisis de los estados financieros constituye la base de este proceso. El análisis de sensibilidad, por su parte, se utiliza para identificar las variables críticas que más impactan en los resultados financieros. Finalmente, el análisis de escenarios complementa este enfoque al proyectar la rentabilidad de la empresa bajo diferentes supuestos

(optimista, pesimista y más probable). En conjunto, estas herramientas ofrecen un marco metodológico sólido para transformar los datos financieros en información estratégica y facilitar la toma de decisiones informadas.

## 8. PERTINENCIA PARA EL CAMPUS NORTE

La selección del Campus Norte de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC) como sede para la implementación del presente módulo se fundamenta en la misión y visión de este espacio dedicado a la experimentación e innovación educativa. En su rol como parte integrante de la Prosecretaría de Desarrollo Territorial de la UNC, el Campus Norte tiene como objetivo contribuir al desarrollo socioproductivo de la región mediante la formulación de propuestas formativas innovadoras e interdisciplinarias, así como el fomento de la articulación intersectorial.

En consonancia con su carácter de ámbito colaborativo donde convergen la academia, el gobierno y el sector productivo, el Campus Norte ha formalizado un Convenio Específico de Cooperación Académica entre la Universidad Nacional de Córdoba - Prosecretaría de Desarrollo Territorial - Campus Norte y HIGHTKT HOLDING S.A.S. (Expediente RR-2024-2377-E-UNC-REC). Este acuerdo tiene por objeto establecer un marco específico para el desarrollo conjunto de actividades académicas, de divulgación y de vinculación institucional, con el objetivo de implementar, a través de la plataforma del Campus Norte UNC, el dictado de trayectos formativos focalizados en el desarrollo de competencias financieras profesionales.

## 9. ESTRUCTURA

El presente trayecto formativo está conformado de 4 (cuatro) ejes temáticos a desarrollarse en 6 (seis) semanas consecutivas. Durante las mismas se ofrecerá un encuentro virtual sincrónico semanal de 2 horas de duración.

Durante las cuatro (4) semanas iniciales, se desarrollarán las unidades temáticas que componen el módulo. La quinta (5ta) semana se ofrecerá una clase de análisis de caso pertinente al trabajo final. La sexta (6ta) semana se centrará en la presentación formal y la socialización de los trabajos finales.

En el transcurso de las diferentes clases se irán integrando de manera sinérgica sesiones de exposición teórica, actividades prácticas, análisis de estudios de caso y dinámicas de trabajo colaborativo.

## 10. CONTENIDOS MÍNIMOS

### Eje temático 1: **Indicadores financieros clave**

Ratios financieros: liquidez, solvencia, rentabilidad, actividad. Análisis de los estados financieros (balance general, estado de resultados, flujo de efectivo). Interpretación y comparación de los indicadores.

### Eje temático 2: **Evaluación del desempeño y toma de decisiones**

Establecimiento de objetivos financieros. Elaboración de informes financieros para la toma de decisiones. Tablero de control y Cuadros de Mando Integral (Balanced Scorecard)

### Eje temático 3: **Análisis de sensibilidad**

Concepto de análisis de sensibilidad. Identificación de las variables claves. Modelos de simulación. Interpretación de los resultados.

### Eje temático 4: **Análisis de escenarios**

Construcción de escenarios (optimista, pesimista, más probable): Evaluación de la rentabilidad en diferentes escenarios. Toma de decisiones estratégicas basadas en los resultados

## 11. MODALIDAD DE CURSADO

El contenido del módulo se pone a disposición de la/os cursantes en la plataforma Moodle de Campus Norte, donde se organizan los materiales de lectura, videos, actividades, foros de discusión, tareas, cuestionarios, calificaciones, etc. A través del aula virtual los estudiantes acceden a la información y realizan la mayoría de las actividades de aprendizaje.

El dictado de las clases se llevará a cabo en **modalidad virtual sincrónica** a través de la plataforma para videoconferencia Zoom o Meet, enlace que se compartirá en el aula virtual del trayecto creada para tal fin.

## 11. CRONOGRAMA DE DICTADO Y CARGA HORARIO EXPRESADA EN HORAS Y CRÉDITOS

Semana	Unidad	Temas	Carga horaria (h)	
			Lectiva	Trabajo autónomo
1	1	Indicadores financieros clave	2 hs	2HS
2	2	Evaluación del Desempeño y Toma de Decisiones	2 hs	2HS
3	3	Análisis de Sensibilidad	2 hs	2HS
4	4	Análisis de escenarios	2 hs.	2HS

5	-	Análisis de caso	2 hs	8HS
6	-	Exposición de Trabajo Final	2 hs	-
		Total	12	16
		Carga Horaria Total:	28 HS	
		Total de Créditos Académicos	1,12	

## 12. NÓMINA DE DOCENTES:

Nombre/s	Apellido/s	Nº de DNI	Email	Teléfono	Temas que dicta
Julio César	Muñoz	22.795.480	<a href="mailto:julio.cesar.munoz@unc.edu.ar">julio.cesar.munoz@unc.edu.ar</a>	3573690689	
Gonzalo	Maldonado Tadeo	32.458.851	<a href="mailto:gmaldonado@mi.unc.edu.ar">gmaldonado@mi.unc.edu.ar</a>	3515219688	
Miguel	Siebens	12.792.313	<a href="mailto:miguel.siebens@gmail.com">miguel.siebens@gmail.com</a>	1154815604	

## 14. MODALIDADES DE EVALUACIÓN:

**Evaluaciones de proceso:** el seguimiento y la retroalimentación se realizarán a través de actividades prácticas al final de cada unidad temática. Estas actividades servirán como avances del trabajo final integrador. El objetivo es asegurar la comprensión y correcta aplicación de los conceptos teóricos y metodológicos, además de ofrecer una guía constante a los estudiantes.

**Evaluación final:** consiste en la elaboración y presentación de un informe escrito sobre una empresa seleccionada. Este trabajo deberá demostrar la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos.

En caso de no aprobar alguna de las actividades evaluativas, se ofrecerá una instancia de **recuperatorio** en los plazos definidos por Campus Norte UNC.

## 15. REQUISITOS DE AROBACIÓN

- Asistencia a 4 de 5 encuentros.
- Entrega de las actividades parciales.
- Aprobar el trabajo final.

## 16. CUPO:

- Mínimo: 12 inscriptos.
- Máximo: 30 inscriptos.

## 17. RECURSOS Y HABILIDADES NECESARIAS PARA EL CURSADO

Se considera fundamental que los participantes dispongan de un equipo informático personal (PC) con acceso a conexión de internet estable, que permita la asistencia virtual a las sesiones sincrónicas y el desarrollo de las actividades propuestas.

## 18. BIBLIOGRAFÍA

- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2014). Principles of corporate finance. McGraw-Hill.
- Dumrauf, Guillermo L. (2010). Finanzas Corporativas: un enfoque latinoamericano. (2da ed.). Buenos Aires: Alfaomega Grupo Editor Argentino.

## MODELO DE CERTIFICADO

El Campus Norte de la Universidad Nacional de Córdoba

Certifica que (APELLIDO Y NOMBRE COMPLETO)

DNI xxxxxxxxxxx

ha finalizado el módulo

**“Evaluación del desempeño financiero, análisis de sensibilidad y escenarios”**

aprobado por Resolución ...XXXX., con una carga horaria de treinta (28) horas reloj, equivalente a 1,12 créditos académicos.

Por tal motivo se certifica el logro de los objetivos de aprendizaje que favorecen el desarrollo de la siguiente competencia:

**Aplica análisis estratégico financiero para la dirección y toma de decisiones de una organización**

Córdoba, ... de ..... de 2025

Firma Directora Académica

Firma Prorector