

---

## Tipo de trayecto: Módulo

**1. DENOMINACIÓN: Procesos de internacionalización municipal: fundamentos teóricos y diseño de proyectos**

### 2. DESTINATARIOS

Funcionarios municipales, agentes de desarrollo local, cámaras de comercio y profesionales interesados en relaciones internacionales.

### 3. REQUISITOS DE INGRESO

Estudios secundarios completos.

Se valorará experiencia en gestión pública, desarrollo local o relaciones internacionales.

### 4. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Analizar los fundamentos teóricos y legales de la paradiplomacia municipal en Argentina.

Comprender la política exterior cordobesa y su relación con socios estratégicos.

Identificar oportunidades de internacionalización sobre la base de un mapeo territorial.

Diseñar estrategias de internacionalización para municipios, considerando el marco normativo y las oportunidades de cooperación.

### 5. COMPETENCIAS

Analiza los fundamentos teóricos y legales de la paradiplomacia municipal en Argentina.

Diseña estrategias de internacionalización para municipios, considerando el marco normativo y las oportunidades de cooperación.

### 6. JUSTIFICACIÓN

El presente módulo se fundamenta en la creciente relevancia de la internacionalización de los gobiernos locales como herramienta estratégica para el desarrollo territorial, la atracción

de oportunidades y la mejora de la gestión pública. Toma como antecedente el Programa de Paradiplomacia de la Escuela de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, el cual ha demostrado ser una experiencia formativa sólida en materia de relaciones internacionales subnacionales, y lo adapta al contexto institucional, normativo y productivo de la provincia de Córdoba.

La propuesta formativa integra de manera equilibrada los fundamentos teóricos de la paradiplomacia, el marco legal argentino vigente y las herramientas prácticas de gestión, con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas de los municipios para actuar en el escenario internacional. En este sentido, el módulo aborda contenidos vinculados al diseño de estrategias de internacionalización, la identificación de oportunidades de cooperación descentralizada, la búsqueda y gestión de socios internacionales, y la formulación e implementación de acuerdos de cooperación con ciudades, regiones y organismos de otros países.

Asimismo, la capacitación responde a una demanda creciente de profesionalización en los equipos municipales, cámaras empresariales y agentes de desarrollo local, que requieren conocimientos específicos para articular políticas locales con agendas internacionales, acceder a redes globales y aprovechar programas de cooperación técnica, académica y productiva. De este modo, el módulo contribuye al fortalecimiento institucional de los gobiernos locales y a la consolidación de una internacionalización estratégica, planificada y sostenible.

## **7. Pertinencia de su dictado en Campus Norte**

El dictado del módulo en Campus Norte UNC resulta altamente pertinente, ya que se articula de manera directa con su modelo institucional, concebido como un ecosistema de innovación, conocimiento y desarrollo territorial, orientado a la vinculación entre la universidad, los gobiernos locales, el sector productivo y el sistema científico-tecnológico.

Partimos de la premisa que Campus Norte es un espacio estratégico para promover procesos de internacionalización inteligente, basados en las capacidades locales, el conocimiento aplicado y la cooperación interinstitucional. En este marco, la formación en paradiplomacia municipal fortalece la articulación de los municipios con la Universidad Nacional de Córdoba y con redes académicas, científicas y tecnológicas nacionales e internacionales, potenciando el diseño de proyectos conjuntos y la proyección externa del territorio. De esta manera, Campus Norte se consolida como un espacio clave para la formación de recursos humanos estratégicos y para el impulso de políticas públicas locales con proyección internacional y anclaje territorial.

## 8. Estructura

La siguiente propuesta formativa está organizada en II Unidades temáticas principales a dictarse en seis semanas durante las cuales se facilitarán los conocimientos de marco teórico que permitirán a los participantes integrar el marco jurídico, con las acciones protocolares y los saberes que componen el soporte de la planificación estratégica de proyectos.

La propuesta de enseñanza se diseñará en base a recursos metodológicos ágiles e integradores: análisis de casos, simulaciones, role-playing, talleres grupales y elaboración de proyectos situados.

Para dar por terminada la formación se dispondrá de un último encuentro de presentación de trabajos finales en el que se intercambiarán el análisis de los mismos con el fin de fortalecer los resultados de aprendizaje y mejorar los proyectos de cada participante.

## 9. Contenidos mínimos de cada unidad

### Unidad I: FUNDAMENTOS Y MARCO DE ACCIÓN

Clase 1: Historia, conceptos y oportunidades de la paradiplomacia.

Concepto de paradiplomacia. Diferencias con la diplomacia tradicional.

Evolución histórica: De la cooperación descentralizada a la acción internacional estructurada.

Actores subnacionales en el sistema internacional: ciudades, provincias, regiones.

Motivaciones y objetivos (económicas, culturales, técnicas, de incidencia política).

Casos emblemáticos globales y en América Latina. Lecciones aprendidas.

Clase 2: Marco legal, institucional y protocolos de actuación

Análisis de la Constitución Nacional: facultades del Estado Nacional vs. Provincias y Municipios en materia de relaciones internacionales (Art. 124, 125).

Tratados, acuerdos y su jerarquía legal.

La ley de cooperación internacional (Ley 24.573) y su interpretación.

Reglamentación provincial caso específico de Córdoba.

Protocolos de actuación: cómo coordinar con la Cancillería Argentina (Directrices de la Cancillería).

Clase 3: Diseño del Área Municipal y Gestión de Proyectos Internacionales

Modelos organizativos: áreas específicas, direcciones, secretarías. Ventajas y desventajas. Presupuesto y recursos humanos.

Funciones clave: prospección de socios, gestión de proyectos, cooperación, protocolo, comunicación internacional.

El ciclo del proyecto internacional: identificación, formulación (con Enfoque de Marco Lógico), financiamiento, ejecución, monitoreo y evaluación.

Fuentes de financiamiento: cooperación internacional bilateral/multilateral, organismos (UE, BID, PNUD), fondos nacionales.

## **Unidad II: HERRAMIENTAS PRÁCTICAS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN**

### **Clase 4: Búsqueda de socios y diplomacia pública municipal**

Cómo identificar y contactar ciudades socias: uso de redes de ciudades (Mercociudades, UCCI, CGLU), Procordoba, embajadas, cámaras binacionales.

Diplomacia pública y marca ciudad: la imagen internacional del municipio.

Cooperación Sur-Sur y triangular: oportunidades concretas.

El rol de las ferias internacionales y misiones comerciales institucionales.

### **Clase 5: Instrumentos de cooperación y negociación internacional**

Tipología de instrumentos: Acuerdos de Hermanamiento (Town Twinning), Memorándums de Entendimiento (MoU), Cartas de Intención, Acuerdos de Cooperación específicos.

La etapa de negociación: preparación, agenda, logística, equipos.

Comunicación intercultural aplicada a la gestión municipal (conceptos básicos para tratar con socios de diferentes regiones).

Seguimiento y concreción: de la firma a los proyectos tangibles.

### **Clase 6: Integración y diseño de una Estrategia Municipal**

Integración de conceptos: desde el diagnóstico local hasta la proyección internacional.

Cómo articular la paradiplomacia con otras áreas de gobierno (producción, cultura, educación, ambiente).

Métricas e indicadores de éxito de la gestión internacional municipal. Mapeo de elaboración de modelos de seguimiento, Planificación Estratégica interarea y puesta en marcha de secretaría/área de RRII y Cooperación Internacional.

## **10. Modalidad de cursado:**

La modalidad del dictado es virtual sincrónica, con trabajo autónomo de los estudiantes, desde un enfoque teórico-práctico.

Se utilizará la plataforma Moodle de Campus Norte para alojar materiales, foros y actividades, y la plataforma Zoom o Meet administrada por campus Norte para los encuentros virtuales sincrónicos.

### 11. Cronograma de dictado y Carga horaria total expresada en horas y créditos:

Semana	Temas	Carga horaria (H)	
		Lectiva	Trabajo autónomo
1	U I: Historia, conceptos y oportunidades de la paradiplomacia	2	2
2	U I: El Marco legal, institucional y protocolos de actuación	2	2
3	U I: Diseño del Área Municipal y Gestión de Proyectos Internacionales	2	3
4	U II: Búsqueda de socios y diplomacia pública municipal	2	2
5	U II: Instrumentos de cooperación y negociación internacional	2	2
6	U II: Integración y diseño de una estrategia Municipal	2	2
7	Presentación de trabajos finales. Intercambio evaluativo	3	
	<b>CARGA HORARIA</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>28 HORAS</b>	
	<b>TOTAL DE CRÉDITOS ACADÉMICOS</b>	<b>1.12</b>	

### 12. Nómina de docentes

Nombre y apellido: Lic. Elisa Mariana Cornejo  
DNI: 30900442

correo electrónico: [licmarianacornejo@gmail.com](mailto:licmarianacornejo@gmail.com)

Teléfono de contacto: 3513716667

Se adjunta CV de la docente responsable [CV Mariana Cornejo](#)

### **13. Modalidades de evaluación**

Evaluación continua: participación en actividades prácticas, talleres, foros y al terminar cada unidad una actividad evaluativa.

Evaluación final: presentación y defensa de una "Estrategia Integral de Vinculación" para un municipio cordobés.

Instancia de recuperación: reelaboración del trabajo final basado en feedback recibido.

### **14. Requisitos de aprobación**

- Asistencia mínima del 80% a las sesiones sincrónicas.
- Participación activa en al menos el 75% de las actividades prácticas.
- Aprobación del trabajo final integrador con una calificación mínima de 60%.

### **15. BIBLIOGRAFÍA**

Bologna, A. (2017). El marco constitucional de la paradiplomacia argentina. *Revista de Derecho Público*.

Cancillería Argentina. (s.f.). Directrices para la celebración de acuerdos de cooperación internacional por parte de provincias y municipios (Documento interno de actuación).

Constitución de la Nación Argentina, 1° parte, §§ 124-125 (1994).  
<https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/constituci%C3%B3n-nacional-95>

Cornago, N. (2010). Diplomacia de las regiones subestatales: paradiplomacia y relaciones internacionales de los gobiernos locales. *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*.

Corte Suprema de Justicia de la Nación. (2018). Pérez de Smith, Mónica c/ Estado Nacional.

Federación Argentina de Municipios (FAM). (2022). Informe sobre áreas de relaciones internacionales en municipios argentinos.

Ley Nacional 24.573 de Cooperación Internacional, 23 de octubre de 1995 (Arg.).

Meyer, E. (2014). The culture map: Breaking through the invisible boundaries of global business. PublicAffairs.

Morrison, T., & Conaway, W. A. (2006). Kiss, bow, or shake hands (2nd ed.). Adams Media.

Observatorio de Paradiplomacia. (2023). Universidad Nacional de Rosario. Recuperado [o Consultado] [Fecha de consulta, ej. 15 de octubre de 2023], de [URL del Observatorio]

Portal de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU). (s.f.). Recuperado [Fecha de consulta], de <https://www.uclg.org/>

Programa de Capacitación en Paradiplomacia. (2022/2023). Materiales del Módulo: "Gestión de la Paradiplomacia en los Municipios Bonaerenses". Escuela de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2019). Cooperación descentralizada y gobiernos locales: experiencias en América Latina.

Provincias de Buenos Aires, Córdoba, Santa Fe. Constituciones y Leyes Orgánicas de Municipalidades respectivas (Artículos pertinentes).

Red de Mercociudades. (2021). Guía para la internacionalización de gobiernos locales.

Tapia, R. (2020). Ciudades y relaciones internacionales: manual para la acción exterior local. Instituto para la Ciudad en Movimiento.

Universidad Nacional de Córdoba. (2023). Documento Modelo Campus Norte: Innovación y Desarrollo Territorial (Documento base para la articulación).

Zeraoui, Z. (2017). Paradiplomacia: las relaciones internacionales de los gobiernos locales. Tirant Lo Blanch.

## **16. Cupo**

Mínimo: 15 participantes. Máximo: 30 participantes.

## **17. Recursos y habilidades necesarias para el cursado:**

Se requiere manejo básico de herramientas informáticas (navegador web, Zoom, Moodle), dispositivo con cámara y micrófono, conexión estable a internet, y habilidades para el trabajo colaborativo en entornos digitales.

## MODELO DE CERTIFICADO

El Campus Norte de la Universidad Nacional de Córdoba

Certifica que (APELLIDO Y NOMBRE COMPLETO)

DNI xxxxxxxxxxx

ha finalizado el MÓDULO

### **Procesos de internacionalización municipal: fundamentos teóricos y diseño de proyectos**

aprobado por Resolución ...XXXX., con una carga horaria de 28 (veintiocho) horas reloj,  
equivalente a 1.12 créditos académicos.

Por tal motivo se certifica el logro de los objetivos de aprendizaje que favorecen el desarrollo  
de la/s siguiente/s competencia/s:

Analiza los fundamentos teóricos y legales de la paradiplomacia municipal en Argentina.  
Diseña estrategias de internacionalización para municipios, considerando el marco normativo  
y las oportunidades de cooperación.

Córdoba, ... de ..... de 2026

Firma Directora Académica

Firma Prorector